

Palveluostojen lopettaminen Palveluyhtiö Viisarit Oy:ltä ja yhtiön toiminnan purkaminen

Khall 08.12.2025
181/00.01.00.00/2025

Valmistelija

Kunnanjohtaja Pia Harmokivi, pia.harmokivi@vesanto.fi, 044 282 5590

Palveluyhtiö Viisarit Oy on kolmen kunnan; Keiteleen, Tervon ja Vesannon yhteisesti omistama teknisen toimialan yhtiö, joka tuottaa kiinteistöjen ja ulkoalueiden hoidon palveluita, siivous- ja puhtaanapidon palveluita sekä vesilaitospalveluita. Yhtiö perustamisesta päätettiin vuonna 2019 ja Vesannon valtuusto hyväksyi yhtiön perustamisasiakirjat 18.3.2019. Teknisen toimialan henkilöstö kunnista ja palveluiden tuottamiseen kuuluva irtaimisto siirtyivät yhtiölle.

Yhtiötä perustettaessa keskeisinä periaatteina olivat osakassopimuksen mukaan mm. luoda omistajien näkökulmasta kustannustehokas ja kilpailukykyinen toimintamalli, jolla on parhaat edellytykset kasvattaa toiminnan tuottavuutta sekä luoda organisaatio, jolla on mahdollisuus nopeaan reagointiin ja joustavaan toimintatapaan kuntalaisten edun mukaisesti.

Yhtiö on tuottanut palveluita kunnille edellytetyllä laadulla, mutta taloudellisen tavoitteen saavuttaminen on aiheuttanut kuntaomistajissa keskustelua. Yhtiön palveluiden hankinnasta käytiinkin keskustelua kaikissa kolmessa kunnassa, Keiteleellä ja Vesannolla vuoden 2024 lopulla ja Tervossa keväällä 2025. Vesannon ja Keiteleen valtuustot päättivät jatkaa kuntansa palveluostoja yhtiöstä, mutta Tervon valtuusto päätti lopettaa palveluostot yhtiöstä 1.10.2025 alkaen hankkiakseen tarvitsemansa palvelut kilpailutuksen jälkeen Servica Oy:ltä. Tervo ei käsitellyt irtautumista Palveluyhtiö Viisarit Oy:stä, vaikka kunta lopetti kokonaan palveluostot yhtiöstä, ja kunta on edelleen omistaja yhtiössä.

Tervon kunnan päätöksen jälkeen Keitele ja Vesanto ovat uudelleen ryhtyneet selvittämään palveluostojen jatkamista tai lopettamista Palveluyhtiö Viisareilta, koska yhtiön kulut kuntaa kohden kasvavat, kun kolmen kunnan sijasta vain kaksi kuntaa ostaa palveluita eikä yhtiön omistajiksi ja palvelujen ostajiksi ole saatu yrityksistä huolimatta uusia kuntaomistajia. Jatkoaskelia varten on selvitetty yhtiön toimintaa ja laskutusta kunnilta kahden ostajakunnan (Keitele, Vesanto) mallilla sekä toisena vaihtoehtona on selvitetty palveluostojen lopettamista yhtiöstä ja palvelujen järjestämistä kunnan omana toimintana.

Selvittelyjen perusteella yhtiö kykenee tuottamaan Keiteleen ja Vesannon tarvitsemia palveluita myös vain kahden omistajakunnan ostaessa palveluita, mutta tässä vaihtoehdossa kokonaiskustannukset ovat selvästi suuremmat kuin kunnan omana

toimintana. Esimerkiksi Vesannon osalta palvelut, jotka se hankkii nyt yhtiöltä, tulevat kunnan itsensä tuottamana noin 100.000 euroa vuodessa edullisemmaksi kuin yhtiön tuottamana. Vesannon palveluostojen kokonaisuus yhtiöstä on 988.800 euroa vuodelle 2026. Varsinainen palvelutuotanto olisi kunnan itsensä tuottamana samanlaista, mutta säästöä tulisi mm. erilaisissa hallinnon kuluissa kuten hallinnon palkoissa, talous- ja palkkahallinnon kuluissa ja ICT-kuluissa. Säästöpotentiaali muodostuu kuluista, jotka poistuvat toiminnan siirtyessä yhtiöltä kunnalle.

Valmistelevissa keskusteluissa on varauduttu hallittuun siirtymään. Mikäli kunta päättää lopettaa ostot Palveluyhtiö Viisareilta ja tuottaa tarvitsemansa teknisen toimialan palvelut itse, siirtyisi palveluja kunnalle tuottava yhtiön henkilöstö vanhoina työntekijöinä kunnan palvelukseen ja heidän palvelussuhteidensa ehdot säilyisivät siirrossa nykyisinä. Näin toimien turvataan paitsi osaamisen siirtyminen kuntaan, niin myös henkilöstön luottamus tulevaan. Valmistelevissa keskusteluissa on varauduttu myös toimintatavan muutokseen riittävän pitkällä siirtymäajalla, mikäli kunta päättää lopettaa palveluostonsa yhtiöstä. Palveluiden ostaminen Palveluyhtiö Viisareilta päättyisi suunnitelman mukaan vasta 31.8.2026 ja käynnistyisi kunnan omana toimintana 1.9.2026 alkaen ilman katkoa. Tarvittavia valmistelutoimia tehtäisiin kuitenkin tammikuusta 2026 alkaen.

Lisäksi kunnan tulee ratkaista teknisen toimen hallinnon järjestelyt. Vesannolla tekninen toimi siirtyisi elinvoimalautakunnan alaisuuteen. Henkilöstö sijoittuisi luontevasti kunnan organisaatioon. Mikäli myös Keiteleen ja Vesannon kunnat lopettavat ostonsa Palveluyhtiö Viisareilta Tervon kunnan lisäksi, ei yhtiöön jäisi lainkaan palvelutoimintaa. Tässä tapauksessa yhtiön toiminta päättyisi ja yhtiö tulisi ajaa hallitusti alas ja purkaa. Kunnat ovat sijoittaneet yhtiöön osakepääomaa ja rahaa SVOP-rahastoon ja mikäli yhtiö puretaan, sen netto-omaisuus palautuisi omistajille. Keiteleen ja Vesannon kunnat ovat selvittäneet ja valmistelleet asiaa hyvässä yhteistyössä. Lisäksi kunnat ovat olleet yhteydessä Palveluyhtiö Viisareiden toimivaan johtoon ja Tervon kunnanjohtajaan. Keiteleen ja Vesannon kuntien päätöksenteko tapahtuu samanaikaisesti; kummassakin kunnassa olivat samanaikaisesti tahoillaan kunnanhallitusten informointi ja keskustelu asiasta sekä viimeksi valtuustojen iltakoulut 10.11.2025. Näiden informointien ja keskustelujen perusteella asian valmistelua voitiin kunnissa jatkaa. Kunnanhallituksen esitys valtuustolle tehdään molemmissa kunnissa 8.12.2025 ja kunnanvaltuustoissa asia päätetään edelleen saman aikaisesti 15.12.2025.

Omistajakunta voi itsenäisesti päättää, ostaako se palveluita yhtiöltä vai ei.

Osakassopimuksessa kukin omistajakunta sitoutui ostamaan yhtiön tuottamia palveluita viiden vuoden ajan ja tuo määräaika on jo mennyt. Yhtiön hallittu alas ajaminen ja sen purkaminen sen sijaan tehdään kolmen omistajakunnan eli Keiteleen, Tervon ja Vesannon kuntien yhteistyönä.

Vaikutusten ennakkoarviointi:
ei

Esittelijä kunnanjohtaja Harmokivi Pia

Päätösehdotus Kunnanjohtaja ehdottaa, että kunnanhallitus esittää valtuustolle, että se:
1. päättää lopettaa teknisen toimialan palveluiden hankinnan
Palveluyhtiö Viisarit Oy:ltä kokonaisuudessaan 31.8.2026 ja tuottaa
vastaavat palvelut kunnan omana toimintana 1.9.2026 alkaen,
2. päättää esittää Tervon ja Keiteleen kunnille, että Palveluyhtiö
Viisarit Oy puretaan ja yhtiön nettovarallisuus palautetaan kunnille
siten, kun kunnat ovat yhtiöön pääomaa sijoittaneet, mikäli myös
Keiteleen kunta lopettaa palveluostot yhtiöstä vuoden 2026 aikana.

Päätös